

## ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ В СТРАНАХ С ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКОЙ

Моренова Н.Ю.

Переходные процессы в национальных экономиках, а также процессы трансформации кооперативных систем в мире требуют от кооперативов стран Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) адаптироваться к требованиям глобализованного хозяйства.

Известные экономисты И.Барберини, П.Грин, Л.Хиллбом, А.Малфингер аргументировано доказывают, что кооперативы способны содействовать развитию рыночной системы как в развитых странах ЕС, так и в странах с переходной экономикой, поскольку кооперативные принципы полностью соответствуют основам социально ориентированной общественной системы. Как выразилась Президент Европейского кооперативного альянса Полин Грин, "... язык ЕС о расширении и будущем Европы – это язык кооперативного движения – партнерство, диалог, сотрудничество, солидарность, стабильное развитие" [1].

В условиях расширения Европейского Союза и учитывая перспективу вступления Украины в ЕС, чрезвычайно актуальным является исследование развития кооперативного сектора стран ЦВЕ в трансформационный период и адаптация кооперативов к требованиям экономики ЕС. Цель статьи – определение характерных особенностей развития кооперативного сектора в странах ЦВЕ в период трансформации экономики к рыночным условиям.

В Центральной и Восточной Европе находятся 34% всех сельскохозяйственных кооперативов Европы в целом, тогда, как финансовых - лишь 14% [2]. Кроме того, что сельскохозяйственные кооперативы ЦВЕ объединяют 15% своих членов, в них еще и задействовано 28% наемных работников системы кооперации, хотя финансовый сектор обслуживают лишь 8% наемных профессионалов [3, С.22]. Это свидетельствует о концентрации кооперативного движения в основном в первичном секторе, а не в сфере услуг, в то время, когда в странах ЕС возрастает значения кооперации в финансовом секторе.

Несмотря на кризисные тенденции, имевшие место в кооперативных системах стран ЦВЕ в связи с трансформационными политико-экономическими процессами, кооперативное движение все же остается достаточно распространенным, о чем свидетельствует значительное количество кооператоров. Так в 2003 году в Румынии было занято в кооперации почти 23% населения, в Латвии, Молдове, Словении, Словакии, Чехии 11-14%, а доля членов кооперативов в общей численности занятого населения в этих странах составляет от 25 до 50%.

Почти во всех европейских странах с переходной экономикой (за исключением, главным образом, Польши, где законодательство всячески дискриминирует деятельность кооперативных организаций) государство способствует кооперативной деятельности, осознавая значение кооперативов как для развития национальной экономики в переходный период, так и для интеграции национальных экономик в мировое хозяйство. Так, правительство Венгрии, например, на требование международного кооперативного движения приняло закон, который содействует деятельности сберегательных и кредитных кооперативов, поскольку это отвечает нормам ЕС.

В свою очередь ЕС также всячески пытается содействовать развитию кооперативного движения в странах ЦВЕ через такие программы, как PHARE, TACIS, ISPA, SAPARD, TAIX, ACDI/VOCA [4]. Так, например, по программе ACDI/VOCA, которая действовала в Венгрии, России, Грузии, Украине, проводилось обучение управленческого персонала, разрабатывались проекты развития и расширения деятельности кооперативов, исследовалась проблема ценообразования [3].

При поддержке PHARE в Румынии было создано Ассоциацию фермерских кооперативов, в функции которой входило совершенствование качества продукции, производимой членами кооператива, маркетинг, поиск источников инвестиций, минимизация производственных затрат, организация выставок, ярмарок, семинаров, учебных программ по менеджменту, сотрудничество с иностранными кооперативными организациями из стран ЕС, Чехии, Словакии, Болгарии [3, С.52-53].

Программа SAPARD направлена на решение основных двух задач:

- усовершенствования производственных и маркетинговых структур в сельском хозяйстве и пищевой промышленности;

- экономическая диверсификация и усовершенствования сельской инфраструктуры.

В Словении инвестиции, согласно программе, были привлечены в молочный, мясоперерабатывающий и рыбохозяйственный секторы, тем не менее этих средств оказалось далеко не достаточно для реализации поставленных задач [5, С.75]. Реализация программы SAPARD в Румынии также еще пока не принесла реальных результатов, хотя они ожидалась еще в 2001 году.

В целом помощь западноевропейских стран кооперативам ЦВЕ через выше упомянутые программы проявляется в разных сферах (см. рис. 1). Тем не менее их финансовая поддержка не является достаточно значительной, и не способна решить проблему нехватки источников финансирования кооперативов в странах ЦВЕ.

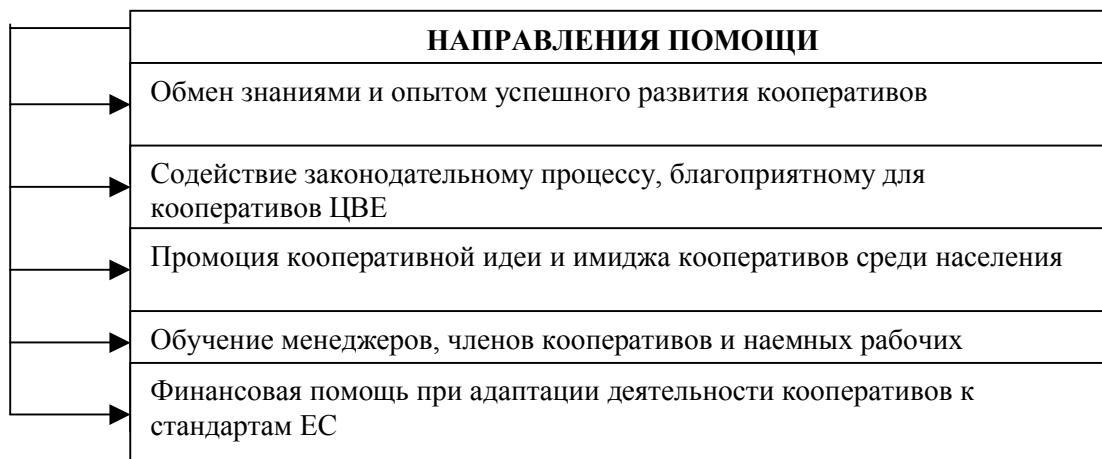


Рис. 1. Направления помощи стран ЕС в развитии кооперативов ЦВЕ

Для стран с транзитивной экономикой характерными также остаются проблемы самой неопределённой национальной стратегии развития кооперативов, отсутствия солидной деятельности кооперативных предприятий, должного менеджмента и сотрудничества между кооперативами.

Однако и в сложившихся условиях кооперативы в ЦВЕ не теряют своих позиций. Сельскохозяйственные кооперативы Болгарии производят 90% хлопка, 87% риса, 85% подсолнечника, 82% пшеницы, 30% фруктов – они играют значительную роль в пищевой промышленности страны [6]. В Чехии кооперативы по выращиванию фруктов, овощей, масличных культур, в молочной и мясной отраслях занимают от 35 до 45% национального рынка [7]. В Венгрии 60% валовой сельскохозяйственной продукции реализуют аграрные кооперативы, потребительские кооперативы контролируют более трети национальной торговли и общественного питания, а 17% совокупных депозитов аккумулируют сберегательные кооперативы [8]. Молочные кооперативы Польши охватывают 80% рынка молока, а кооперативные банки являются монополистами в сфере обслуживания фермеров [9].

По примеру западноевропейских организаций, кооперативы ЦВЕ также диверсифицируют свою деятельность. Так, в Словении деятельность фермерских кооперативов включает предоставление услуг по снабжению, маркетинга, других услуг, они реализуют более 70% сельскохозяйственной продукции. Болгарские сельскохозяйственные кооперативы выполняют также функции снабженческих, потребительских и обслуживающих кооперативов [5, С.72-77]. При участии Датской федерации кооперативов в Венгрии также удалось создать диверсифицированные кооперативы западноевропейского типа, которые в 2000 году объединились в кооперативный союз HANGYA. Эта организация объединяет 140 складов, 85 фруктовых и овощных, 108 животноводческих, 25 винных, 19 транспортных и 10 молочных кооперативов [8].

Кооперативы ЦВЕ сейчас переживают, по словам представителя Организации продовольствия и сельского хозяйства при ООН Я.Юхаша, процесс “деаграрианизации” и

диверсификации деятельности сельского населения, которая не связана с сельскохозяйственным производством. Индустрия услуг еще недостаточно развита в данных странах. Хотя, как отмечает Я.Юхаш, уже появляются первые признаки развития сервисных институтов. Например, в Венгрии Министерство сельского хозяйства способствует деятельности маркетинговых и других обслуживающих кооперативов: в этой стране организована консалтинговая сеть "Аграрные эксперты", обеспечивающая фермеров необходимой информацией и предоставляет им соответствующие услуги бесплатно (финансируется из государственного бюджета). Кроме того, венгерское правительство способствует развитию образовательных учреждений и сельского туризма.

Переходные процессы в национальных экономиках, а также процессы трансформации кооперативных систем в мире требуют от кооперативов стран ЦВЕ адаптироваться к требованиям глобализированного хозяйства. За последние годы в Болгарии осуществлен ряд трансформаций, связанных с переходом к структурному руководству кооперативной экономикой. Организовано холдинг с тремя акционерными обществами: одно занимается торговлей и туризмом, второе - кооперативной промышленностью, а третье - внешнеэкономической деятельностью. Глобализация кооперативного движения в Болгарии связана с укрупнением кооперативных ячеек. Председатель Центрального кооперативного союза Болгарии Панчо Иванов считает, что таким образом можно лучше укомплектовать их кадрами [10, С.8]. Еще одно направление реформаций, также связанное с политикой глобализации, - единый кооперативный рынок: все покупается на этом рынке, производство также подчинено единому кооперативному рынку.

В систему болгарской кооперации привлекаются иностранные инвестиции. С компанией "Кока-Кола", например, еще в 1994 году было создано шесть общих предприятий. Господин Иванов считает иностранные инвестиции "наиболее эффективной формой международного сотрудничества, так как, например, удержания аппарата центрального руководства стало возможным исключительно за счет дивидендов от "Кока-Колы" [10, С.8]. В Болгарии не осуществляются отчисления из региональных союзов, не распределяются дивиденды в подчиненных Центросоюзу кооперативах. Кроме "Кока-Колы", предприятия кооперации стали главными производителями минеральных вод, собственно, монополистами в этой области, привлекая инвестиции итальянских компаний по производству газов для медицины, строительной промышленности и т.п. Совместный с итальянцами комбинат по выращиванию грибов с 1999 года занимает конкурентные позиции на болгарском рынке в своей области.

Профессор Д. Маврогианис называет три основных составных успешной деятельности болгарской кооперации в современных рыночных условиях [6]:

- организовано финансовую и техническую поддержку развития высших учебных заведений, которое улучшает уровень квалификации нового поколения кооператоров - в этом аспекте система кооперации Болгарии опережает другие страны ЦВЕ;

- быстрое и эффективное развитие кредитных и депозитных услуг создало необходимые условия для учреждения Центрального кооперативного банка, важнейшего инструмента кооперативного движения страны;

- потребительские общества через непосредственное участие в производстве и маркетинге сельскохозяйственной продукции, сближают фермеров и потребителей, достигая большего эффекта экономического развития.

В Польше кооперативное движение имеет более чем 150-годовую традицию. Председатель национального кооперативного Совета Польши Ежи Янковский убежден, что "кооперация оказывала содействие экономической активизации разных прослоек населения, прививала новый способ мышления, пропагандировала бережливость, предприимчивость, умение полагаться на собственные силы и действовать вместе" [11, С.2]. Вплоть до начала 1990-х кооперативы разных типов занимали ведущие позиции на рынках своих областей. Тем не менее сегодня жизнеспособными оказались лишь Крестьянские кооперативы самопомощи и кооперативные финансовые и страховые институты. Крестьянский кооператив самопомощи - это классический диверсифицированный западноевропейский кооператив, в функции которого входит снабжения частных фермеров материалами и сырьем, маркетинг сельскохозяйственной продукции, производство товаров, необходимых для членов кооператива, обеспечения членов кооператива потребительскими товарами и предоставления им необходимых услуг, общественное питание. За счет средств, аккумулированных вследствие основной

экономической деятельности, кооперативам удалось наладить инфраструктуру, которая сегодня является неотъемлемой частью польского хозяйства. Для обслуживания сельского хозяйства в Польше были созданы машинные ринги западноевропейского типа.

При содействии Французского Центрального союза кредитных кооперативов в 1990 году в Польше был основан Банк социально-экономических инициатив, который за несколько лет своей деятельности был признан наиболее динамичным и успешным финансовым учреждением страны [9]. Эффективно также действует на рынке страхования Страховой кооператив, соучредителями которого являются консорциум EURESA (общий франко-итальянско-бельгийско-шведский капитал) и Центральный союз сельскохозяйственных кооперативов Польши.

Директор Варшавского кооперативного исследовательского института Мариан Бродзинский убежден, что "проблемы развития кооперации в Польше вызванные всяческими притеснениями со стороны политических сил" [12, С.7]. Хотя, на наш взгляд, именно тот факт, что польские кооператоры не привыкли к государственным субсидиям, оказывал содействие тем, что они вынуждены были научиться самостоятельно выживать в конкурентных условиях и объединять свои усилия для достижения поставленных целей. Так, фермерские кооперативы сумели не только занять конкурентные позиции на внутреннем рынке, но и наладили экспортные связи: кооператив Pakoslaw экспортирует овощи в Голландию, кооператив Debowa Lase поставляет свинину в сеть McDonald's, кооператив Opole экспортирует зерно в Великобританию [3, С.62].

В Прибалтийских странах почти 100% кооперативов - это потребительские кооперативы, поскольку лишь они были разрешены советской властью. Они объединены в национальные Кооперативные союзы, которые выполняют все традиционные функции, присущие для западноевропейских кооперативов, а именно: производство, сбережение, транспортирование, реализация, лоббирования интересов системы кооперации на государственном уровне. В Литве кооперативный сектор является наиболее мощным: охватывая свыше 40% национального потребительского рынка, он является наибольшей предпринимательской структурой в стране, в сельской местности учреждения системы кооперации есть абсолютными монополистами. Деятельность кооперативного сектора охватывает оптовую и розничную торговлю, закупки сельскохозяйственной продукции и сырья, производство продовольственных и непродовольственных товаров, общественное питание, строительство, транспорт, образование. Кроме структур, которые занимают выше перечисленной деятельностью, в Кооперативный союз Литвы также входит компьютерный информационный центр, Litcooprex, организация, которая отвечает за внешнеэкономические связи, кооперативный банк [13], а в Латвии мощно развивается Кооперативное рекламное агенство [14].

С целью повышения эффективности деятельности кооперативного сектора в Латвии кооперативные союзы расширяют свои сбытовые функции, строя новые магазины в сельской местности и расширяя рынки в семи наибольших городах страны, а также арендуя в них государственные помещения под новые магазины. При содействии северных соседей, главным образом Финляндии, начинают появляться сельскохозяйственные кооперативы, преимущественно в молочной области.

Наиболее полезным нам кажется опыт трансформационного развития кооперативов в Словацкой Республике. В связи с обретением независимости Словакии в 1992 году Кооперативный союз Словацкой Республики был основан также лишь в 1992 году. Избавившись всех рудиментов предыдущей системы, Союз, заручившись поддержкой Международного кооперативного альянса (МКА), начал свое развитие "с нуля": с помощью МКА Словацкому кооперативному союзу удалось популяризировать кооперативную идею среди общественности (уже в 1994 году кооперативное движение охватило свыше 1 миллиона населения страны) и получить государственную поддержку в форме благоприятного законодательства, государственных субсидий и налоговых льгот для кооперативов. Таким образом, сегодня члены Союза сельскохозяйственных кооперативов занимают свыше 70% аграрного рынка, товарооборот потребительских кооперативов составляет почти 15% национального товарооборота, производственные кооперативы производят 4% товаров, производимых в стране, стремительно развиваются жилищные, кредитные и финансовые кооперативы. По словам Президента Словацкого союза потребительских кооперативов С.Адамки, "развитие всех видов кооперативов в Словакии происходит с учетом опыта

кооперативных организаций экономически развитых стран Европы, которые эффективно действуют в условиях конкурентной рыночной среды" [15].

В докладе Генерального Секретаря ООН Кофи Анана "О роли кооперативов в свете новых экономических и социальных тенденций" подчеркивалось, что развитию кооперативного движения в странах с переходной экономикой должны способствовать кооперативные организации развитых стран [16]. На наш взгляд, содействие стран ЕС развитию кооперативного сектора в переходных экономиках ЦВЕ должно осуществляться главным образом в сфере продвижения самой кооперативной идентичности, экономического сотрудничества и заимствования опыта управления (см. рис. 2).

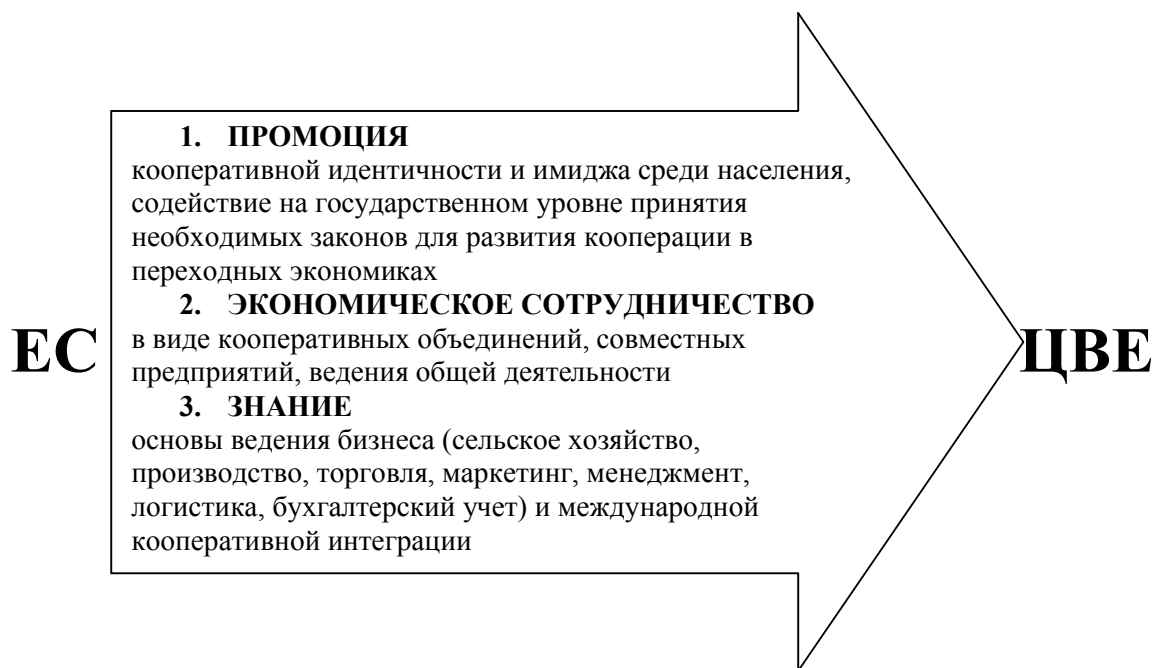


Рис. 2. Схема содействия кооперативного движения Евросоюза кооперативам Центральной и Восточной Европы

Таким образом, исследования тенденций развития кооперативного сектора в странах Европы с переходной экономикой обозначило следующие особенности этого процесса: 1) государство способствует кооперативной деятельности, осознавая значение кооперативов как для развития национальной экономики в переходный период, так и для интеграции национальных экономик в мировое хозяйство; 2) кооперативные организации с развитых европейских стран поддерживают трансформационные процессы в кооперативах ЦВЕ с целью их приспособления к требованиям глобализированного мирового хозяйства; 3) кооперативы ЦВЕ, применяя положительный опыт кооперативов стран с развитой экономикой и используя прогрессивные инновационные методы и формы деятельности, повышают свою конкурентоспособность на национальном и мировом рынках.

Итак, вопреки взглядам, которые рассматривают кооперацию как реликт коммунизма, она выдержала испытания, и хотя оказалась ослабленной, однако постепенно возрождается в городах и селах, снова становится весомой социально-экономической силой в переходных экономиках стран Центральной и Восточной Европы. Это свидетельствует о целесообразности использования опыта адаптации кооперативного сектора к рыночным требованиям и в условиях экономики Украины. Особенно важными в современных условиях должны стать исследования переходных процессов стран, которые вступили в Европейский Союз в 2005 году, с целью приспособления их опыта к трансформационным процессам в кооперативном секторе украинской экономики в связи с интеграцией в ЕС.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Co-operatives: Solutions to 21<sup>st</sup> Century Challenges. – Ottawa, 2001. ([www.coop.org](http://www.coop.org)).
2. Statistics and Information on European Co-operatives, ICA. – Geneva, 1998 ([www.coop.org/statistics.html](http://www.coop.org/statistics.html)).

3. Successful Cooperative Development Models in East & Central Europe. Report of the COPAC Open Forum. 26-27 October 1999, Berlin.
4. Тимченко О.Г. Інтеграційні процеси у Європі: проблеми та перспективи розширення Європейського Союзу // Формування ринкових відносин в Україні. – 2003. – №12. – С. 74-83.
5. Co-operatives in Enterprise Europe. Consultation Paper made by Comission of the European Communities. 7.12.2001, Brussels ([www.coop.org](http://www.coop.org)).
6. Mavrogiannis D. Transition to the Market Economy in Bulgaria. ICA Studies and Reports. Co-operatives in Eastern and Central Europe ([www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/bulg.html](http://www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/bulg.html)).
7. Davies Robert. Collaboration Between Co-operatives. Review of International Co-operation. Vol. 61, No.2 ([www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/review/vol-88-12.html](http://www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/review/vol-88-12.html)).
8. Juhasz J. Future Options for Hungarian Co-operatives. Co-operatives in Eastern and Central Europe, ICA Studies and Reports. ([www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/mem/country/hungary.html](http://www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/mem/country/hungary.html)).
9. The Co-operative Reform Process in Poland ([www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/Poland2](http://www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/Poland2)).
10. Іванов П. Нам треба йти назустріч проблемам // Вісті. – 2001. - №12. – С. 8.
11. Янковський Є. Очікування та тривоги польської кооперації // Вісті. Діловий випуск. – 2003. – 11 грудня. – С. 2.
12. Бродзинський М. Дилеми розвитку кооперації в Польщі // Вісті. – 2001. - №27. – С. 7.
13. Lithuania. Co-operatives in Eastern and Central Europe – Estonia, Latvia & Lithuania by Mats Ahnlund, Studies and Reports 22nd in the serie, 77 pp, ICA, Geneva, 1993 ([www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/Co-operatives-in-Eastern-and-Central-Europe/lithuania.html](http://www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/Co-operatives-in-Eastern-and-Central-Europe/lithuania.html)).
14. Latvia. Co-operatives in Eastern and Central Europe – Estonia, Latvia & Lithuania by Mats Ahnlund, Studies and Reports 22nd in the serie, 77 pp, ICA, Geneva, 1993 ([www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/Co-operatives-in-Eastern-and-Central-Europe/latvia.html](http://www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/studies/Co-operatives-in-Eastern-and-Central-Europe/latvia.html)).
15. Adamca S. Co-operatives in the Slovak Republic ([www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/review/vol-87-2/slovak.html](http://www.wisc.edu/uwcc/icic/orgs/ica/pubs/review/vol-87-2/slovak.html)).
16. Кооперативы в процессе социального развития. Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 19 декабря 2001 года ([www.ica.org](http://www.ica.org)).

#### **РЕЗЮМЕ**

В статье рассматриваются основные тенденции развития кооперативов в странах Центральной и Восточной Европы в условиях трансформационных процессов. Анализируется характер помощи, которую оказывают страны Европейского Союза кооперативам стран с переходной экономикой, с целью изучения возможностей использования такого содействия развитию кооперативного сектора и в Украине.

#### **РЕЗЮМЕ**

У статті розглядаються основні тенденції розвитку кооперативів в країнах Центральної та Східної Європи в умовах трансформаційних процесів. Аналізується характер допомоги, яку надають країни Європейського Союзу кооперативам країн з перехідною економікою, з метою вивчення можливостей використання такого сприяння розвитку кооперативного сектора і в Україні.

#### **SUMMARY**

Key tendencies of co-operatives development in Central and Eastern Europe in the conditions of transitive processes are considered. The character of EU countries assistance to the co-operatives of the countries with transitive economies is analyzed in order to study the possibility of its fulfillment in Ukrainian co-operative sector.